

# 德州市优化发展环境 领导小组办公室 通报

第 1 期

德州市优化发展环境领导小组办公室

2009 年 6 月 12 日

---

## 关于学习推广市财政局 “三提高”活动经验做法的通报

今年以来，市财政局认真贯彻落实市委、市政府重大决策部署，在学习实践科学发展观活动中，以“服务企业发展年”活动为载体，组织开展提高速度、提高效益、提高质量“三提高”活动，各项工作的进展速度、效益、质量都有了显著提升。市委副书记、市长吴翠云批示：“市财政局“三提高”活动主题鲜明、内涵丰富、目的明确，贯穿了财政工作的方方面面。希望把活动抓紧、抓实、抓出成效，进一步推动财政工作上水平”。市委副书记史好泉批示：“市财政局组织开展的“三提高”活动已取得阶段性成果的实践证

明，这是加强机关效能建设的一项有力措施，对各部门各单位具有普遍指导和借鉴作用”。该局主要经验做法如下：

一、促效能，全面提高机关执行力和服务水平。一是树标准。要求干部职工贯彻落实市委、市政府决策部署思想统一、行动迅速；推进工作积极科学、务实高效；遇到问题积极面对、勇于创新；执行纪律令行禁止、严格守法；服务企业和群众细致入微、规范到位。二是建机制。建立并落实快速反应、应对协调、与市直经济综合部门及重大项目承办单位信息沟通、干部职工考核等制度机制。三是定实责。对财源建设、组织收入、管理改革、队伍建设等中心工作进行梳理，确定了全局 9 项重大事项和 4 类 26 款重点工作，通过督导通报机制按时限及要求狠抓落实。四是提层次。深入开展“六比”活动，即：比大局意识、比实干精神、比进取思想、比纪律观念、比言行举止、比工作实效，促使干部职工始终保持奋发向上的工作热情。

二、促业务，全面提升工作质量和效益。一方面，加强财源建设。利用多种财政杠杆撬动财源建设，城区重大项目建设已到位 4 亿元项目贷款，企业债券发行、工商银行贷款加速启动；抓住中央增加中小企业贷款担保投入机遇，争取 1160 万元支持我市担保机构发展；设立了 5000

万元的出口退税周转金，加快企业资金周转；继续用好骨干企业临时还贷周转金，累计周转达 7 亿元，确保企业资金链条不断；将 88 个财政资金帐户清理合并为 44 个，为集中财政帐户存款鼓励银行项目放贷打下了良好基础。另一方面，积极组织收入。加强对房地产企业纳税、城镇土地使用税的税源控管，预计全年可增收 3000 万元以上；加强对大型项目建设税源的征管，今年一季度高速公路产权改革和京沪高铁建设营业税上缴达 7000 万元；制定《对税务部门加强征管、涉税部门申报纳税信息实行考核奖励的意见》，开发综合治税信息管理系统，解决了长期困扰税务部门的税源监控问题；完善收入动态监控体系，随时掌控县市区收入入库、结构变动、资金存量等具体情况。

**三、促创新，全面推进财政管理改革。**把深化管理改革作为提高资金使用效益、增加可用财力的有效途径，按照“单项突破、整体推进”的思路推进管理改革。一是深化部门预算改革。对项目实行动态管理，激发单位项目建设热情，一季度教育、社保就业、医疗卫生、农林水、交通运输等重点事业支出完成 10.8 亿元，同比增长 44%。二是提高政府调控水平。完善国库集中支付进度拨款办法，一季度市级节余财政存款 19 亿元，增强了应对突发事件和复

杂问题的能力。三是将城建工程纳入政府采购范围，建立了“专家论证、过程监控、审查拨款”的监管体系，一季度市级完成采购额 1.3 亿元，节约资金 1870 万元。四是投资评审取得较大突破。建立了重点城建项目全程跟踪评审制度，实现了评审关口前移，三八路拆迁补偿预算从 1 亿元审减为 8100 万元。五是体系化建设取得新进展。建立“先评审、后采购”的管理模式，以部门预算为基础、投资评审为支撑、政府采购为依托、国库集中支付为保障的“四位一体”财政管理新模式初步形成。

今年一季度，我市收入目标完成实现了“开门红”。1-3 月份地方财政收入累计增长 10.1%，比全省平均水平高 5 个百分点，居全省第 8 位。

**主题词：效能建设 经验做法 市财政局 通报**

德州市优化发展环境领导小组办公室

2009 年 6 月 12 日印发

(共印 160 份)